

SVETOVÝ DOM SPRAVODLIVOSTI

29. decembra 2015

Konferencii zborov kontinentálnych poradcov

Drahomilovaní priatelia,

1. plán, do ktorého sa bahájsky svet pustil pred takmer piatimi rokmi, je v záverečných fázach. Finálny zoznam jeho úspechov sa stále predlžuje, no čoskoro bude ukončený. Kolektívne úsilie, ktoré inšpiroval, si vyžiadalo bezvýhradné spoliehanie sa na tie sily, ktorými dobrotivý Pán obdaril Svojich milovaných. V tejto chvíli uvažovania sme s Vami, vedomí si odhodlania priateľov priviesť súčasný plán k príhodnému záveru i dychtivosti ďalej napredovať po ceste, ktorú táto skúsenosť vytýčila.

2. Značná vzdialenosť, ktorú sme po tejto ceste už prešli, je zrejmá z najpozoruhodnejších výsledkov terajšieho plánu. Zdá sa, že ambiciózny cieľ zvýšiť počet zoskupení, v ktorých na akejkoľvek úrovni intenzity prebieha program rastu, na 5000 bude dosiahnutý v mesiacoch, ktoré do Riđvánu 2016 ostávajú. V mnohých desiatkach zoskupení je vyše tisíca, ba niekedy niekoľko tisíc obyvateľov, ktorí sa zapájajú do pevne zavedeného modelu činnosti, zahŕňajúceho stále väčšie počty ľudí, a vytvárajú spoločenstvá, ktorých spôsoby myslenia a konania sú pevne zakorenené v Bahá'u'lláhovom zjavení. Pol milióna jednotlivcov po celom svete mohlo preštudovať aspoň prvú knihu v rade kurzov. To je neobyčajný počin, ktorý položil spoľahlivý základ pre systém rozvoja ľudských zdrojov. Generáciu mládeže podnecuje k činnosti podmanivá vízia toho, ako môžu prispieť k budovaniu nového sveta. Na niektorých miestach vedúci predstavitelia spoločnosti žasnú nad tým, čo videli, a naliehajú na bahájov, aby svoje programy na vzdelávanie mládeže sprístupnili širokej spoločnosti. Čeliac rastúcej komplexnosti, nachádzajú bahájske inštitúcie a ich výbory spôsoby, ako usmerňovať aktivity stúpajúceho počtu priateľov vďaka podporovaniu spolupráce a vzájomnej pomoci. A schopnosť učiť sa, ktorá predstavovala také neoceniteľné dedičstvo predchádzajúcich plánov, sa teraz rozširuje za rozmach a konsolidáciu, aby zahrnula aj ďalšie oblasti bahájskeho snaženia, predovšetkým rozvojovú iniciatívu a zapojenie sa do diskusií rozšírených v spoločnosti. Vidíme spoločenstvo posilnené darmi sily a ťažko nadobudnutej skúsenosti, ktoré pochádzajú z dvoch desaťročí nepoľavujúceho úsilia sústredeného na spoločný cieľ – významný pokrok v procese príchodu zástupov.

3. Nemožno pochybovať o tom, že tento proces musí pokročiť ešte ďalej. Avšak vývoj ukazuje, že už nastal značný pokrok. Priateľov Božích pripravil na náročnejšiu skúšku ich schopností, ktorá bude klásť veľké nároky aj na Vašu inštitúciu, keď ich budete sústredovať, aby naplnili jej požiadavky. V tomto nastávajúcom pláne, ktorý sa skončí na prahu druhého storočia formatívneho veku viery, budeme zvolávať všetkých veriacich k obrovskej námahe nevyhnutnej na to, aby semienka, ktoré boli v predchádzajúcich piatich plánoch zasiate a zalievané s toľkou láskou a vytrvalosťou, priniesli ovocie.

Vznik programu rastu

4. Rozvíjanie procesu rastu v zoskupení má prirodzene jedinečné črty, ktoré sú v každom prípade utvárané vnímavosťou tých, ktorí sú vystavení božskému učeniu, a predsa vykazujú určité spoločné znaky. Mnoho z nich sme rozobrali v liste Vašej konferencii v roku 2010, kde bol spomenutý sled míľnikov, ktoré označujú pokrok na ceste rozvoja. Za toto obdobie vzrástlo kolektívne porozumenie pre to, čo priatelia v zoskupení potrebujú, aby prekročili prvý a potom druhý z opísaných míľnikov.

5. V práve sa končiacom päťročnom pláne bolo úlohou veriacich aplikovať všetko, čo sa naučili z predošlých plánov, na rozšírenie procesu rastu do tisícov nových zoskupení. To ukázalo, že mnoho závisí od schopnosti inštitúcií čerpať z pomoci priateľov v iných zoskupeniach a upevňovať činnosť existujúceho bahájskeho spoločenstva, napríklad zabezpečením podpory cestujúcich tímov učiteľov viery či tútorov. Na mnohých miestach sa proces inštitútu začína pomocou veriacich zo silnejších susedných spoločenstiev, ktorí nájdu tvorivé spôsoby, ako osloviť miestne obyvateľstvo, predovšetkým mládež, a podporiť ju, keď sa začína zapájať do služby. Snahy podnieť činnosť v zoskupení, hlavne takom, kam ešte viera neprenikla, sa výrazne posilnia, keď sa tam usadí jeden či viac domácich priekopníkov a sústredí svoju pozornosť na časť dediny, či dokonca jediná ulicu, kde je zvýšená vnímavosť. Počas terajšieho plánu k takejto službe povstalo viac než 4500 veriacich, čo je ohromujúci úspech.

6. Nech už sú použité stratégie akokoľvek skombinované, hlavným cieľom je iniciovať proces budovania kapacity v zoskupení, prostredníctvom ktorého budú môcť začať ponúkať skutky služby tí z jeho obyvateľov, ktorí sú motivovaní želaním prispievať k duchovnému a materiálnemu blahu svojich spoločenstiev. Keď sa splní táto zásadná požiadavka, objaví sa program rastu. Samozrejme, je nevyhnutná podpora členov Pomocného zboru poradcov a ich asistentov. Ich intenzívna angažovanosť od prvých záchvevov činnosti pomáha priateľom udržiavať jasnú a jednotnú víziu toho, čo je potrebné.

Posilňovanie modelu činnosti

7. Zanedlho sa v zoskupení sformuje jadro priateľov, ktorí spoločne pracujú, konzultujú a pripravujú aktivity. Aby proces rastu pokročil, musí sa zvýšiť počet ľudí, ktorých spája tento záväzok, a zároveň musí patrične vzrásť ich kapacita podujat' sa na systematické konanie v rámci plánu. A podobne ako pri rozvoji živého organizmu, rast sa môže objaviť rýchlo, keď sú na to vhodné podmienky.

8. Prvoradou z týchto podmienok je posilnenie procesu inštitútu, vzhľadom na to, že predovšetkým on podporuje pohyb populácií. Priateľom, ktorí začali študovať materiály inštitútu a ktorí vkladajú svoju energiu do organizovania detskej školy, skupiniek mladšej mládeže, stretnutí kolektívneho uctievania či ďalších podobných aktivít, sa pomáha, aby v rade kurzov postupovali vpred. Zároveň naďalej stúpa počet tých, ktorí ich začínajú študovať. Keď účastníci nepretržite prechádzajú kurzami inštitútu a vstupujú do poľa činnosti, rozrastá sa spoločnosť tých, ktorí proces rastu udržiavajú. Pokrok do veľkej miery závisí od kvality snáh tých, ktorí slúžia ako tútori. V tomto ranom štádiu môže väčšina z nich stále prichádzať z iných zoskupení, no zároveň povstane niekoľko miestnych priateľov, ktorí s narastajúcou schopnosťou konať začnú pomáhať ostatným študovať materiály inštitútu. Snahy vytvoriť základňu prvých tútorov v zoskupení by mali viesť cestou medzi dvoma neželanými výsledkami. Ak jednotlivci postupujú kurzami príliš náhlivo, kapacita služby sa nevyvinie dostatočne. Naopak, ak sa štúdium nadmerne predlžuje, proces je ukrátený o dynamiku, ktorá je nevyhnutná pre jeho napredovanie. V rôznych podmienkach boli na

dosiahnutie žiaducej rovnováhy použité tvorivé riešenia, ktoré zaistili, aby v primeranom čase mohli niektorí domáci slúžiť v zoskupení ako tútori.

9. Samozrejme, nie vzdelávanie samotné prináša pokrok. Snahy budovať kapacitu nepostačujú, ak sa svižne nepripraví podmienky na sprevádzanie jednotlivcov do arény služby. Vhodný stupeň podpory ďaleko presahuje povzbudzujúce slová. Pri príprave na novú úlohu si človek službou popri skúsenej osobe rozširuje povedomie o tom, čo je možné. Uistenie o praktickej pomoci môže váhavému dodať odvahu po prvýkrát začať s nejakou aktivitou. Duše potom rozvíjajú svoje porozumenie spoločne, pokorne sa delia o svoje chápanie, ktoré má každá z nich v danej chvíli, a dychtivo túžia učiť sa od svojich spolupútnikov na ceste služby. Váhanie opadne a kapacita sa rozvinie do bodu, keď jednotlivec dokáže vykonávať činnosti nezávisle a následne sprevádzať ostatných na tej istej ceste.

10. Čo sa týka inštitútu, tok účastníkov jeho kurzami vytvára rastúcu potrebu, aby boli systematicky podporovaní, keď začnú slúžiť ako učitelia detí, animátori a tútori. Pre tých z jadra veriacich, ktorí už získali dostatok skúseností vo vzdelávacích aktivitách, sa prirodzene objavujú príležitosti pomáhať tým, pre ktorých sú tieto činnosti nové. Pripravenosť jednotlivca pomáhať iným, aby napredovali vo svojej snahe slúžiť, môže viesť k tomu, že mu bude pridelená konkrétna zodpovednosť. Týmto spôsobom sa postupne objavia koordinátori každého z troch stupňov vzdelávacieho procesu, podľa toho, ako si to vyžadujú potreby. Ich konanie vždy motivuje túžba vidieť, ako sa u iných rozvíjajú schopnosti, a posilňovať priateľstvá založené na spolupráci a vzájomnosti.

11. Proces inštitútu jednoznačne zvyšuje kapacitu vykonávať širokú škálu činností: od počiatkových kurzov sú účastníci povzbudzovaní k tomu, aby navštevovali priateľov u nich doma a spoločne študovali modlitbu či podelili sa s nimi o tému z bahájskeho učenia. Opatrenia na podporu priateľov v týchto snahách, ktoré mohli byť značne neformálne, sa napokon javia ako nedostatočné a ukazujú potrebu založiť oblastný výbor pre učenie viery. Jeho prvoradým zameraním je mobilizácia jednotlivcov, často prostredníctvom vytvorenia tímov, aby pokračovali v šírení modelu činnosti v zoskupení. Jeho členovia začínajú v každom človeku vidieť potenciálneho spolupracovníka v kolektívnom úsilí a uvedomujú si vlastnú úlohu žiť v spoločenstve ducha spoločného zámeru. S vytvoreným výborom sa môžu značne rozšíriť rozbehnuté snahy usporadúvať stretnutia kolektívneho uctievania, chodiť na domáce návštevy a učiť vieru. Budete musieť povzbudiť národné duchovné rady a regionálne bahájske rady, ako aj vzdelávacie inštitúty, aby zostali bdelé voči tomu, kedy si podmienky v zoskupení vyžadujú konečnú formu organizačných opatrení, pričom však nesmú konať predčasne ani príliš odkladať vytvorenie formálnych štruktúr.

12. Aj výbory, ktoré v zoskupení vznikajú, potrebujú, rovnako ako jednotlivci, pomoc pri ujímaní sa svojich povinností. Pomoc, ktorú členovia pomocného zboru poradcov v tomto smere poskytujú, je nevyhnutná, no zároveň je aj dôležitou povinnosťou regionálnych bahájskych rád, alebo – tam, kde žiadna nie je – samotnej národnej duchovnej rady a je aj naliehavou záležitosťou vzdelávacích inštitútov. Schopnosť zdarne slúžiť na úrovni zoskupenia sa zvyšuje, keď sa vytvorí priestor, kde zapojení veriaci môžu študovať vedenie, premýšľať v jeho svetle o svojich činoch, čerpať z neho porozumenie a tiež byť v spojení s väčším súhrnom poznatkov, ktoré sa zbierajú z okolitých i vzdialenejších zoskupení. Namiesto toho, aby konzultácie prebiehajúce v takomto priestore formulovali abstraktné plány, často majú za cieľ zachytiť realitu zoskupenia v danej chvíli a identifikovať okamžité ďalšie kroky, ktoré pomôžu pokroku. Tí, ktorí slúžia na regionálnej či národnej úrovni, môžu spraviť veľa pre to, aby priateľom poradili a rozšírili ich víziu toho, čo možno dosiahnuť. No nesnažia sa vnútiť procesu plánovania svoje vlastné očakávania. Skôr pomáhajú veriacim,

ktorí v zoskupení usilovne pracujú, aby postupne zlepšili svoju schopnosť navrhnuť a zaviesť postup, ktorý čerpá zo skúseností nazbieraných na miestnej úrovni spoločenstva i zo znalosti skutočných podmienok. Aby oblastné a národné inštitúcie rozvíjali výborom na úrovni zoskupenia schopnosť učiť sa a systematicky konať, musia byť pozorné a metodické vo svojej vlastnej snahe pomáhať im. Podpora tejto práce zo strany členov Vašich pomocných zborov zabezpečí, že každý prvok procesu rastu dosiahne nevyhnutné črty a že sa udržia integrita a súdržnosť všetkých snáh.

13. Impulz učiť sa konaním je samozrejme medzi priateľmi prítomný od samotného počiatku. Zavedenie štvrtročných cyklov činnosti ťaží z tejto objavujúcej sa kapacity a umožňuje jej nepretržité posilňovanie. Hoci v cykle sa táto schopnosť spája konkrétne s etapou retrospektívy a plánovania, a to najmä s retrospektívnym stretnutím, ktoré reguluje jej pulzujúci tep, vo všetkých ostatných štádiách cyklu ju využívajú tí, ktorí sa venujú súvisiacim postupným krokom činnosti. Všimame si, že so zrýchľujúcim učením sa dokážu priatelia schopnejšie prekonávať prekážky, či už malé, alebo veľké. A to tak, že identifikujú ich hlavné príčiny, preskúmajú základné princípy, uplatňujú relevantné skúsenosti, určujú nápravné kroky a hodnotia pokrok, až kým sa proces rastu úplne neoživí.

14. Pre model činnosti, ktorý sa v zoskupení rozvíja, je ústredná individuálna i kolektívna premena uskutočnená prostredníctvom pôsobenia Slova Božieho. Od začiatku radu kurzov sa účastník stretáva s Bahá'u'lláhovým zjavením pri uvažovaní o takých vážnych témach ako uctievanie, služba ľudstvu, život duše a vzdelávanie detí a mládeže. Keď si človek vypestuje zvyk študovať tvorivé Slovo a hlboko nad ním premýšľať, tento samotný proces transformácie sa prejaví v schopnosti vyjadrovať vlastné porozumenie hlbokých konceptov a skúmať duchovnú skutočnosť vo významných rozhovoroch. Tieto schopnosti vidieť nielen v povznesených diskusiách, ktoré stále viac charakterizujú interakcie v spoločenstve, ale aj v pokračujúcich rozhovoroch, ktoré siahajú omnoho ďalej, obzvlášť medzi bahájskou mládežou a jej rovesníkmi, a rozširujú sa až na rodičov, ktorých dcéry a synovia ťažia zo vzdelávacích programov spoločenstva. Výmenami tohto druhu sa zvyšuje povedomie o duchovných silách, zdanlivé protirečenia ustupujú nečakanému porozumeniu, upevňuje sa duch jednoty a spoločného poslania, posilňuje sa istota, že lepší svet sa dá vytvoriť, a zjavuje sa záväzok k činnosti. Takéto charakteristické rozhovory postupne priťahujú stále väčšie počty ľudí k zapojeniu sa do škály činností spoločenstva. Prirodzene sa vynárajú témy viery a istoty, podnecované vnímavosťou a skúsenosťami zúčastnených. Je teda jasné, že keď proces inštitútu v zoskupení naberá na intenzite, učenie viery sa dostáva do popredia života priateľov.

15. S pokračujúcim pokrokom je zvyšujúca sa schopnosť viesť zmysluplný rozhovor využívaná v plánoch inštitúcií. Kým sa formálne objavia cykly činnosti, je táto schopnosť ďalej stimulovaná etapou rozmachu, ktorá tak veľmi rozhoduje o výsledku každého cyklu. Presné ciele každej etapy rozmachu sa samozrejme líšia v závislosti od podmienok v zoskupení a okolností bahájskeho spoločenstva. V niektorých prípadoch je jej hlavným cieľom zvýšiť účasť na kľúčových aktivitách, v iných odhalí pripravenosť prijať vieru. Rozhovory o Bahá'u'lláhovi a zmysle Jeho poslania sa dejú v rôznych prostrediach, vrátane posedení a domácich návštev. Kroky podniknuté v tejto etape umožňujú uplatňovať a zlepšovať schopnosti získané štúdiom relevantných materiálov inštitútu. S rastúcou skúsenosťou priatelia lepšie rozpoznávajú, že našli počujúce ucho, lepšie sa rozhodujú, kedy sa o posolstvo deliť priamejšie, lepšie odstraňujú prekážky porozumeniu a lepšie pomáhajú hľadajúcim prijať Vec. Práca v tíme umožňuje priateľom slúžiť spoločne, navzájom sa podporovať a budovať sebaistotu. No aj keď konajú jednotlivo, svoje snahy koordinujú, aby mali väčší efekt. Ich zameranie a časová investícia dávajú tejto krátkej, no rozhodujúcej etape cyklu intenzitu, ktorú si vyžaduje. Tento duch vysokého odhodlania znásobuje sily

spoločenstva a v každom cykle sa priatelia učia stále viac sa spoliehať na mocné utvrdenia z božskej ríše, ktoré ich skutky priťahujú.

16. Pred piatimi rokmi tvorili väčšinu zoskupení so zavedeným intenzívnym programom rastu tie, kde už žil určitý počet často geograficky rozptýlených bahájov. Snahy týchto veriacich pokročiť v práci tým, že pozývali priateľov, kolegov, širšiu rodinu a známych zúčastniť sa, v mnohom pozdvihli úroveň činnosti v celom zoskupení. Ba rozširovanie okruhu účastníkov týmto spôsobom sa stalo dobre známym a naďalej ostáva základným aspektom bahájskeho života. Zároveň skúsenosti ukazujú, že na to, aby sa rast urýchlil stálym prísunom nových ľudí vstupujúcich do procesu inštitútu, treba viac. Model života spoločnosti treba rozvíjať na miestach, kde sa hromadí vnímavosť, v tých malých geografických oblastiach, kde sa dá udržiavať intenzívna činnosť. Práve tu, kde sa miestny rozvoj uskutočňuje v takom malom rozsahu, sa najsúdržnejšie prejavujú do seba zapadajúce rozmery života spoločnosti, tu sa najsilnejšie pociťuje proces kolektívnej premeny, tu sa časom najviac zviditeľňuje viere vlastná schopnosť budovať spoločnosť.

17. Preto význačná úloha, ktorá pred Vami a Vašimi pomocníkmi zbormi stojí na prahu nastávajúceho plánu, bude pomáhať priateľom odšadiaľ uvedomiť si, že na to, aby existujúce programy rastu ďalej silneli, musí byť všeobecne zavedená a systematicky dodržiavaná stratégia iniciovať aktivity miestneho rozvoja v sľubných susedstvách a dedinách. Jednotlivci slúžiaci v takých oblastiach sa učia vysvetľovať cieľ týchto činností, skutkami dokazovať čistotu svojich motívov, vytvárať prostredie uistenia pre váhajúcih, pomáhať obyvateľom vidieť bohaté možnosti vytvorené spoluprácou a povzbudzovať ich, aby povstali k službe najlepším záujmom svojej spoločnosti. Rozpoznanie skutočnej hodnoty tejto práce by však tiež malo zvýšiť povedomie o jej jemnej povahe. Vznikajúci model činnosti v malej oblasti môže byť poľahky udusený priveľkou pozornosťou zvonka. Preto počet priateľov, ktorí sa do takýchto lokalít prisťahujú alebo ich často navštevujú, nemusí byť veľký, keďže rozbehnutý proces koniec koncov závisí od samotných domácich. Od zúčastnených sa však očakáva dlhodobý záväzok a túžba natoľko sa oboznámiť s miestnou realitou, že splynú s miestnym životom a, vystríhajúc sa akejkoľvek stopy predsudkov či nadradenosti, vytvoria putá priateľstva, ktoré pristanú druhom na duchovnej ceste. Dynamika, ktorá sa v takých prostrediach vyvíja, vytvára silný pocit kolektívnej vôle a smerovania. Časom sa celé zoskupenie a jeho strediská intenzívnej činnosti navzájom naplnia prehĺbeným porozumením, ktoré plynie zo snahy uplatňovať učenie v rôznych súvislostiach.

18. Keď priatelia v zoskupení naďalej posilňujú a rozširujú aktivity miestneho rozvoja rysujúce sa v ich okolí, začína byť zrejmé, že nastal výrazný pokrok. Všetky prvky systému nevyhnutného na udržiavanie rastu sú teraz ukotvené. Dosiachnutie druhého míľnika, popri kontinuálnom rozvoji, ktorý sme Vám pred piatimi rokmi opísali, sprevádzajú pokroky kvalitatívne, ale aj kvantitatívne, napríklad nárast počtu ľudí, ktorí sa zapájajú do rozhovorov, ktoré umožňujú odhaliť a žiť vnímavosť, počtu navštívených domácností, počtu a účasti na kľúčových aktivitách, počtu jednotlivcov, ktorí začnú študovať rad kurzov či podporujú iných, keď v službe nadobudnú sebaistotu. Miestne duchovné rady posilňujú účasť na stretnutiach pri príležitosti slávností devätnástich dní a bahájskych svätých dní. Takéto pokroky sú viditeľnejšími známkami omnoho jemnejšieho rozvoja, ktorým je postupné rozšírenie modelu života spoločnosti založeného na Bahá'u'lláhovom učení medzi obyvateľmi. A prirodzene, stúpa počet veriacich.

19. Za posledných päť rokov sa cesta, vedúca k vzniku intenzívneho programu rastu, viac zvýraznila. Táto cesta sa musí svedomito nasledovať. V pláne, ktorý sa začne tento Rídván, žiadame o zrýchlenie rastu vo všetkých zoskupeniach, kde sa už začal. Napriek prirodzenému

odlivu a prílivu, ktoré sú pre organický proces príznačné, by sa mala v priebehu dvadsiatich cyklov zjaviť jasná krivka pokroku. Toto spojené úsilie by sa malo snažiť do Rídvánu 2021 zvýšiť počet zoskupení, kde sa program rastu stal intenzívnym, na 5000.

20. Tento cieľ predkladáme bahájskemu svetu s vedomím, že je vážne ohromujúci, že si bude žiadať herkulovskú drinu, že bude treba priniesť mnoho obetí. No čeliac súženiu sveta, ktorý, ochudobnený o Bahá'u'lláhov elixír, trpí každým dňom viac, nemáme svedomie od Jeho oddaných nasledovníkov žiadať niečo menej. Ak Boh dá, ich námaha bude napokon korunovať sto rokov práce a pripraví pôdu pre zatiaľ nepredstaviteľné činy, ktoré musia ozdobiť druhé storočie formatívneho veku.

21. V nastávajúcich mesiacoch budete iniciovať konzultácie s národnými duchovnými radami, aby ste spoločne zhodnotili, čo dôsledky tohto globálneho cieľa znamenajú pre ich vlastné spoločenstvá. Tento proces konzultácie sa musí rýchlo rozšíriť až na miestnu úroveň. Potom musí nasledovať konanie. Očakávame, že pokrok sa dosiahne rýchlejšie v oblastiach, kde sa už nejaký čas udržiava jeden či viac intenzívnych programov rastu, keďže poskytujú cenný zdroj poznatkov a skúseností a predstavujú rezervoár ľudských zdrojov pri snahe posilniť okolité lokality. Nasledovanie tohto cieľa bude mať za následok tiež vznik nových programov rastu, často v zoskupeniach, do ktorých viera zatiaľ neprenikla, susediacich s tými, kde nastal výrazný pokrok. Taký príliv pomoci má pôvod v požiadavkách nastolených v Tabuľkách božského plánu.

Začleňovanie veľkých počtov ľudí a zvládanie zložitosti

22. Keď je program rastu v zoskupení v zárodočnom štádiu, do jeho šírenia môže byť zapojených zopár jednotlivcov a účastníci môžu pochádzať len z niekoľkých domácností, no kým sa program zintenzívni, tieto čísla podľa očakávania porastú: napríklad desiatky jednotlivcov aktívne pracujúcich na rozmachu a konsolidácii, kým účastníkov môže byť vyše stovky. No dokázať osloviť veľké počty, teda mobilizovať sto či viac ľudí, ktorí sa svojou službou spájajú s mnohými stovkami či dokonca tisícmi ďalších, si vyžaduje schopnosť prispôsobiť sa výraznému nárastu komplexnosti.

23. Snaha priateľov zapájať sa do zmysluplných rozhovorov ich pri rastúcej intenzite procesu rastu privedie do mnohých skupín spoločnosti a umožní, aby sa s učením oboznámil širší okruh ľudí a vážne sa zaoberal tým, ako môže prispieť k zlepšeniu spoločnosti. Navyše stále viac domovov slúži ako priestor pre aktivity miestneho rozvoja, a tak sa z každého stáva bod, z ktorého sa šíri svetlo božského vedenia. Proces inštitútu dostáva podporu rastúceho počtu priateľov, ktorí slúžia ako schopní tútori a cyklus po cykle ponúkajú celý rad kurzov inštitútu, niekedy so značnou intenzitou. Rozvoj ľudských zdrojov tak postupuje s minimálnym prerušovaním a vytvára neustále sa rozširujúci zástup pracovníkov. Hoci ďalej čerpá z pestrej škály obyvateľov zoskupenia, často je to mládež, ktorá sa najviac zapája do kurzov. Transformujúci účinok štúdia Slova Božieho pociťujú mnohí, ktorých života sa nejakým spôsobom dotknú činnosti spoločenstva. A s tým, ako prúd ľudí vstupujúcich na cestu služby mohutnie, vo všetkých aspektoch snahy priateľov o miestny rozvoj sa dosahuje značný pokrok. Animátorov skupín mladšej mládeže a učiteľov detskej školy pribúda, čo poháňa rozmach týchto dvoch zásadných programov. Deti môžu prechádzať z jedného ročníka detskej školy do druhého a skupiny mladšej mládeže z roka na rok napredujú a zakladajú svoje učenie sa na službe spoločnosti. Výbory na úrovni zoskupenia posmelené podporou miestnych duchovných rád povzbudzujú a posilňujú prirodzený pohyb účastníkov z jedného štádia vzdelávacieho procesu do druhého. Vzdelávací systém so všetkými svojimi zložkami, schopný rozšíriť sa na privítanie veľkého počtu, je teraz v zoskupení pevne zakorenený.

24. Takýto druh pokroku si vyžaduje zosúladené úsilie priateľov, bez ohľadu na to, kde v zoskupení žijú. Skúsenosti v súčasnom pláne však ukazujú, že model činnosti, ktorý je schopný poňať veľké počty ľudí, pochádza hlavne zo snahy priviesť viac susedstiev a obcí – miest, kde spojenie duchovných síl vytvára rapidnu zmenu v kolektíve ľudí – do bodu, keď dokážu intenzívnu činnosť udržať. V každom preberá jadro jednotlivcov zodpovednosť za proces rozvíjania schopností v jeho obyvateľoch. Do rozhovorov sa zapája širšia časť spoločnosti a činnosti sa otvárajú naraz celým skupinám – kolektívom priateľov a susedov, zástupom mládeže, celým rodinám, čo im umožňuje uvedomiť si, ako možno premodelovať spoločnosť okolo nich. Zvyk stretávať sa na kolektívne uctievanie, niekedy na modlitby za úsvitu, vo všetkých živí omnoho hlbšie spojenie s Bahá'u'lláhovým zjavením. Panujúce zvyky, obyčaje a spôsoby vyjadrovania nadobúdajú sklon k premene. To sú vonkajšie prejavy ešte hlbšej vnútornej premeny, ktorá zasahuje mnoho duší. Putá, ktoré ich spájajú, sa stávajú láskyplnejšími. Obojstranná podpora, vzájomnosť a služba začínajú vystupovať ako črty objavujúcej sa, živej kultúry medzi tými, ktorí sú zapojení do činností. Priatelia v takých oblastiach pomáhajú výborom na úrovni zoskupenia rozšíriť proces rastu na rôzne časti zoskupenia, pretože túžia druhým predstaviť víziu premeny, ktorú už sami zazreli.

25. V priebehu svojich snáh sa veriaci stretávajú s vnímavosťou u odlišných populácií, ktoré predstavujú nejakú skupinu etnika, kmeňa a podobne a ktoré môžu byť sústredené na malom priestore či žiť v celom zoskupení i mimo neho. Treba sa veľa učiť o dynamike, ktorá sa objavuje, keď takáto populácia prijme vieru a povzbudí ju jej povznášajúci vplyv. Zdôrazňujeme dôležitosť tejto práce pre pokrok veci Božej. Každý národ má podiel na usporiadaní sveta podľa Bahá'u'lláha a všetci sa musia spoločne zhromaždiť pod zástavou jednotnosti ľudstva. Systematické úsilie osloviť istú populáciu a posilniť jej účasť v procese rozvíjania schopností sa v jeho raných štádiách značne urýchlí, keď sú samotní príslušníci tejto populácie v prvej línii takéhoto úsilia. Títo jednotlivci budú mať mimoriadne pochopenie tých síl a štruktúr vo svojej spoločnosti, ktoré môžu prebiehajúce snahy rozličnými spôsobmi posilňovať.

26. Postup rastu v zoskupení kladie väčšie nároky na organizačnú schému vzdelávacieho inštitútu. Vystáva potreba ďalších koordinátorov, pričom niektorí z nich môžu svoje úsilie sústrediť na určitú časť zoskupenia. To však nemusí ústiť do ďalšej úrovne administratívy. Veľa sa dá dosiahnuť spolupracou, keď koordinátori pracujú spoločne v tímoch a niekedy čerpajú z pomoci ďalších schopných jednotlivcov. Pokračujúce interakcie a výmena skúseností v rámci týchto tímov neustále obohacujú porozumenie a zvyšujú účinnosť ich služby. Koordinátori tiež zisťujú, že ich snahy môžu veľmi napredovať, ak priatelia, ktorí slúžia ako učitelia detí, animátori či tútori žijúci v tesnej blízkosti jeden pri druhom sa môžu stretávať v skupinkách v prostredí, kde slúžia, a navzájom si pomáhať.

27. Oblastný výbor pre učenie viery zatiaľ stúpa na vyššiu úroveň fungovania. Je zapojený do hlbšieho skúmania okolností v celom zoskupení. Na jednej strane presne hodnotí schopnosti spoločenstva a účinky, ktoré má udržiavaný rast. Na strane druhej rozumie dôsledkom, ktoré majú všakovaké spoločenské skutočnosti na miestny rozvoj z dlhodobého hľadiska. V plánoch, ktoré výbor každý cyklus pripravuje, sa hojne spolieha na tých, ktorí nesú na pleciah najväčší diel práce rozmachu a konsolidácie. No keďže je mnoho tých, ktorí sú nejakým spôsobom spojení s modelom činnosti, veľa otázok začína byť naliehavejších: ako mobilizovať všetkých veriacich, tak, aby podporovali ciele v učení viery, ako organizovať systematické domáce návštevy priateľov, ktorí by mali prospech z prehlbovania a diskusií, ktoré ich spájajú so spoločenstvom, ako posilniť duchovné putá s rodičmi detí a mladšej mládeže, ako stavať na záujme tých, ktorí prejavili viere dôveru, ale zatiaľ sa nezapojili do jej činností. Ďalšou záležitosťou je podporovanie rozšíreného usporadúvania modlitebných stretnutí, aby sa stovky a napokon tisíce ľudí zapojili do uctievania s členmi

svojich domácností a susedov. Výbor sa samozrejme napokon snaží neustále rozširovať dosah úsilia spoločenstva, aby sa čoraz viac duší oboznámilo s Bahá'u'lláhovým posolstvom. Keď výbor riadi komplexnosť vlastnej práce, ktorá zahŕňa zber a analýzu štatistických údajov, ako aj škálu ďalších úloh, čerpá z pomoci jednotlivcov, ktorí nie sú jeho členmi. Táto komplexnosť tiež vyžaduje čoraz užšiu spoluprácu s miestnymi duchovnými radami.

28. Miestna rada rozvíja v reakcii na rastúci počet tých, ktorí sa zúčastňujú aktivít, svoju schopnosť delegovať mnohé z úloh, ktoré má na starosti v mene rozširujúceho sa spoločenstva. Snaží sa vytvoriť prostredie, v ktorom každý cíti povzbudenie, aby prispel k spoločnému cieľu spoločenstva. Túži vidieť výbory na úrovni zoskupenia uspieť vo svojich plánoch a jej dôverná znalosť podmienok vo svojej oblasti jej umožňuje posilňovať rozvoj vzájomne pôsobiacich procesov na miestnej úrovni. Majúc toto na pamäti, vyzýva k bezvýhradnej účasti priateľov na kampaniach a na retrospektívnych stretnutiach a poskytuje materiálne prostriedky a ďalšiu pomoc iniciatívam a akciám usporadúvaným v oblasti. Tiež dbá na potrebu nových veriacich dostávať citlivú starostlivosť a berie do úvahy, kedy a ako im predstaviť rôzne aspekty života spoločenstva. Povzbudzovaním, aby sa zapojili do kurzov inštitútu, má za cieľ zaistiť, aby sami seba od samého začiatku považovali za protagonistov v ušľachtilom úsilí nanovo vybudovať svet. Dohliada, aby sa zhromaždenia na slávnostiach devätnástich dní, pripomínanie si svätých dní a bahájske voľby stali príležitosťami spevniť vysoké ideály spoločenstva, posilniť jeho spoločný zmysel pre záväzok a upevniť jeho duchovnú povahu. S nárastom počtov v spoločenstve sa rada zamýšľa nad tým, kedy by bolo prínosné decentralizovať takéto stretnutia, aby napomohla stále rastúcej účasti na týchto dôležitých udalostiach.

29. Pozoruhodnou črtou pokročilých zoskupení je postoj učenia sa, ktorý preniká celým spoločenstvom a podnecuje rozvíjanie schopností inštitúcií. Príbehy, ktoré umožňujú porozumieť metóde, prístupu alebo celému procesu, nepretržite plynú z ohnísk činnosti, ako aj späť do nich. Retrospektívne stretnutie celého zoskupenia, kde sa prezentuje mnoho ponaučení, často dopĺňajú stretnutia menších oblastí, ktoré vytvárajú silnejší pocit zodpovednosti medzi zúčastnenými. Z jedného cyklu na druhý je zreteľnejší tento pocit kolektívneho vlastníctva, sila uvoľnená zjednoteným spoločenstvom generácií ľudí, ktorí preberajú zodpovednosť za svoj duchovný rozvoj. A pri tom zažívajú podporu, ktorej sa im dostáva od regionálnych a národných bahájskych inštitúcií a ich výborov, ako neutíchajúci prúd lásky.

30. Prirodzeným výsledkom nárastu zdrojov i uvedomenia si dôsledkov zjavenia pre život obyvateľstva je podnietenie rozvojovej iniciatívy. Nezriedka sa iniciatívy tohto druhu objavia organicky z programu duchovného posilnenia mladšej mládeže alebo ich podnietia konzultácie o miestnych podmienkach na stretnutiach spoločenstva. Formy, ktoré takéto snahy môžu nadobudnúť, sú rôznorodé a zahŕňajú napríklad doučovanie detí, projekty na zlepšenie prostredia, v ktorom žijú, a činnosti na ozdravenie a prevenciu chorôb. Niektoré iniciatívy sa udržujú a postupne narastajú. Na rôznych miestach bola na miestnej úrovni založená škola, čo vyvstalo zo zvýšeného záujmu o riadne vzdelávanie detí a z uvedomovania si jeho dôležitosti, ktoré prirodzene vyplývajú zo štúdia materiálov inštitútu. Príležitostne môžu byť snahy priateľov veľmi posilnené prácou zabehnutej organizácie inšpirovanej bahájskou vierou, ktorá v blízkosti pôsobí. Bez ohľadu na to, aká skromná je nejaká rozvojová iniciatíva na začiatku, je znamením toho, že ľudia v sebe pestujú rozhodujúcu schopnosť, ktorá má neobmedzený potenciál a význam pre budúce storočia – schopnosť učiť sa, ako zjavenie uplatňovať v mnohopočetných stránkach spoločenskej existencie. Všetky takéto iniciatívy tiež slúžia na to, aby na úrovni jednotlivca i kolektívu obohatili účasť na diskusiách prebiehajúcich v širšej spoločnosti. Ako sa dalo očakávať, priateľov to viac

vŕahuje do života spoločnosti. Takýto rozvoj je modelu činnosti v zoskupení vlastný od samého začiatku, no teraz je omnoho hmatateľnejší.

31. To, že obyvateľstvo sa posunulo tak ďaleko, dokazuje, že proces, ktorý tento pohyb rozpútal, je dosť silný na to, aby dosahoval a udržiaval vysoký stupeň zapojenia sa do všetkých aspektov snahy o budovanie kapacity a zvládol následnú komplexnosť. To je ďalší míľnik, ktorý musia priatelia minúť, v poradí tretí od začiatku procesu rastu v zoskupení. Označuje vznik systému, ktorý šíri dynamický model života spoločenstva v jednom stredisku za druhým, ktorý vie zapojiť ľudí – mužov i ženy, mládež i dospelých – do diela ich vlastnej duchovnej a spoločenskej premeny. To sa už stalo v približne dvoch stovkách zoskupení so širokou škálou spoločensko-ekonomických podmienok. Očakávame, že do ukončenia nastávajúceho plánu to spozorujeme v niekoľkých ďalších stovkách zoskupení. Je to budúcnosť, o ktorú sa môžu usilovať priatelia pracujúci v tisíckach zoskupení.

32. V niektorých zoskupeniach, kde rast pokročil do tejto miery, sa objavil ešte napínavejší vývoj. V týchto zoskupeniach sú lokality, kde je značné percento celej populácie zapojené do činností miestneho rozvoja. Napríklad v niektorých dedinkách inštitút dokázal do svojich programov zahrnúť účasť všetkých detí a mladšej mládeže. Pri rozsiahlom zábere činnosti sa stáva spoločenský dopad viery zreteľnejším. Bahájske spoločenstvo získava vyššie postavenie ako význačný morálny hlas v živote národa a erudovaným pohľadom dokáže prispieť k diskusiám, povedzme, o rozvoji mladších generácií. Autority zo širšej spoločnosti začínajú čerpať z porozumenia a skúseností, ktoré plynú z rozvojových iniciatív inšpirovaných Bahá'u'lláhovým učením. Rozhovory zaoberajúce sa spoločným prospechom, ktoré toto učenie ovplyvňuje, prenikajú stále širším prierezom obyvateľstva do bodu, keď možno badať účinok na všeobecnú diskusiu v oblasti. Ľudia mimo bahájskeho spoločenstva začínajú miestnu duchovnú radu vnímať ako žiarivý zdroj múdrosti, ku ktorému sa aj oni môžu obracať pre osvietenie.

33. Uvedomujeme si, že podobný vývoj je ešte vzdialenou budúcnosťou pre mnohých, dokonca aj v zoskupeniach, kde model činnosti zahŕňa vysoké počty. No na niektorých miestach to predstavuje historickú prácu. V takých zoskupeniach sa priatelia naďalej zaoberajú udržiavaním procesu rastu a zároveň si stále viac ich pozornosti žiadajú iné stránky bahájskych snáh. Snažia sa porozumieť, ako môže prekvitajúce miestne obyvateľstvo premeniť spoločnosť, ktorej je integrálnou súčasťou. Toto bude v dohľadnej budúcnosti novou hranicou učenia sa, kde sa vyvodí ponaučenie, ktoré v konečnom dôsledku prinesú prospech celému bahájskemu svetu.

Odhalenie potenciálu mládeže

34. Úžasné výkony mládeže na poli služby predstavujú jeden z najvyberanejších plodov súčasného plánu. Ak bolo treba nejakého dôkazu výnimočného potenciálu mládeže, teraz bol nevyvrátiteľne prednesený. Po mládežníckych konferenciách usporiadaných v roku 2013 zaliala prácu vykonávanú v zoskupeniach vlna energie, ktorá jasne dokazuje, ako spoločenstvo Najväčšieho mena dokáže tvarovať najvyššie aspirácie mladých ľudí. Veľmi radi vidíme, že po účasti vyše 80 000 mládežníkov na týchto konferenciách sa k nim pridala ďalšia kohorta vyše 100 000 a zapojila sa do mnohých stretnutí, ktoré sa odvtedy udiali! Kroky na povzbudenie týchto rastúcich kontingentov k plnej angažovanosti v aktivitách spoločenstva musia tvoriť hlavnú zložku nového plánu.

35. Nadšená účasť mládeže tiež zvýraznila skutočnosť, že mládež predstavuje najreagujúcejší element každej vnímavej populácie, ktorú sa priatelia snažili osloviť. V tomto smere sme sa naučili, ako pomôcť mladým ľuďom uvedomiť si, ako môžu prispieť k zlepšeniu svojej spoločnosti. So zvýšeným povedomím sa väčšmi identifikujú s cieľmi

bahájskeho spoločenstva a vyjadrujú dychtivosť prepožičať svoje sily prebiehajúcej práci. Rozhovory v tomto duchu podnecujú záujem o to, ako možno nasmerovať fyzické a duchovné sily, ktorými v tejto fáze života disponujú, na napĺňanie potrieb ostatných, hlavne mladších generácií. Osobitné stretnutia pre mládež, ktoré teraz prebiehajú častejšie na úrovni zoskupenia a dokonca susedstva či dediny, sa ukázali ako ideálne príležitosti dodať intenzitu tomuto neustávajúcemu rozhovoru. V mnohých zoskupeniach sú stále bežnejšou črtou cyklov činnosti.

36. Skúsenosti ukazujú, že rozhovor o prispievaní k zlepšeniu spoločnosti nedosiahne najhlbšie pramene motivácie, ak vylúči skúmanie duchovných tém. To, že je dôležité „konať“, povstať k službe a sprevádzať ostatné duše, musí byť zladené s konceptom „byť“, prehlbovať vlastné porozumenie božského učenia a odrážať duchovné vlastnosti vo svojom živote. A je to tak, že po zoznámení sa s víziou, ktorú má viera pre ľudstvo, a so vznešenou povahou svojho poslania, mládež prirodzene cíti túžbu poslúžiť, túžbu, na ktorú rýchlo reagujú vzdelávacie inštitúty. Rozvíjanie schopností mládeže je vskutku posvätná povinnosť pre každý vzdelávací inštitút. No posilňovanie tejto kapacity je pri jej rozvoji zodpovednosťou každej inštitúcie Vecí. Pripravenosť mládeže prevziať iniciatívu, ktorú prejavuje, bez ohľadu na to, akú stratégiu činnosti si zvolí, môže zastrieť fakt, že aj po prvých krokoch potrebuje neustálu podporu inštitúcií a výborov na úrovni zoskupenia.

37. Mládež sa v tomto smere podporuje aj vzájomne. Stretáva sa v skupinách, aby ďalej študovala a diskutovala o svojej službe, vzájomne sa utvrďovala vo svojom snažení, budovala odhodlanie a snažila sa ešte viac rozšíriť okruh priateľov. Takýto spôsob povzbudenia od skupiny rovesníkov dáva mladým ľuďom veľmi potrebnú alternatívu k tým zvädzajúcim hlasom, ktoré vábia do pasce konzumizmu a nutkavých rozptýlení, ako aj štít pred našepkávaním, aby osočovali ostatných. Práve na pozadí úmorného materializmu a trieštiacej sa spoločnosti v tejto dobe program pre mladšiu mládež ukazuje svoju mimoriadnu hodnotu. Mládeži ponúka ideálny priestor na pomoc mladším, aby odolali rozožierajúcim silám, ktoré cieľia práve na nich.

38. Keď mládež postupuje po ceste služby, jej snahy sú ucelene včlenené do aktivít v zoskupení. Následkom je, že celé spoločenstvo prospieva ako súdržný celok. Oslovenie rodín mladých ľudí je prirodzený spôsob, ako posilniť miestny rozvoj. Inštitúcie a výbory čelia výzve zvýšiť vlastnú kapacitu nájst' spôsoby na systematické napĺňanie potenciálu mládeže. S väčším povedomím o okolnostiach a dynamike tejto vekovej skupiny môžu primerane plánovať, napríklad poskytnúť mládeži príležitosti intenzívne študovať v kurzoch, hoc i hneď po ukončení mládežníckeho stretnutia. Príliv energie od živého kolektívu mládeže umožňuje zrýchliť tempo práce v zoskupení.

39. Hoci je správne očakávať veľké veci od tých, ktorí majú veľa čo dať na ceste služby, priatelia sa musia strániť toho, aby si osvojili obmedzený pohľad na to, čo vývoj k zrelosti znamená. Vďaka slobodnému pohybu a dostatku času môžu mnohí mládežníci slúžiť spôsobmi, ktoré sú priamo spojené s potrebami spoločenstva, no ďalej po dvadsiatke sa ich obzory rozširujú. Ich pozornosť si stále viac vyžadujú iné aspekty integrovaného života, rovnako náročné a nanajvýš záslužné. Pre mnohých bude neodkladnou prioritou ďalšie vzdelávanie, podľa vlastných možností vysokoškolské alebo odborné, a otvoria sa im nové priestory na interakciu so spoločnosťou. Navyše si mladé ženy a muži začínajú naliehať uvedomovať nabádania Zvrchovaného pera, aby „vstup[ovali] do manželstva, aby [...] mohli na svet priviesť toho, kto Ma bude spomínať medzi Mojimi služobníkmi“ a „aby sa venoval[i] remeslám a povolaniam“. Po zvolení si povolania sa mládež prirodzene snaží prispieť k svojmu odboru či dokonca dosiahnuť jeho pokrok vo svetle porozumenia, ktoré získava z pokračujúceho štúdia zjavenia a vo svojej práci sa usiluje byť príkladom

bezúhonnosti a znamenitosti. Bahá'u'lláh vebí tých, „ktorí si povolaním získavajú živobytie a z lásky k Bohu, Pánu všetkých svetov, ho venujú sebe a svojim blízkym“. Táto generácia mládeže si založí rodiny, ktoré zaistia základy prekvitajúcich spoločností. Ich rastúcou láskou k Bahá'u'lláhovi a svojim osobným záväzkom k štandardu, ku ktorému ich On zvoláva, budú ich deti sať lásku Božiu „primiešanú k materskému mlieku“ a vždy vyhľadávať úkryt Jeho božského zákona. Zodpovednosť bahájskeho spoločenstva za mladých ľudí teda jednoznačne nekončí, keď začnú po prvýkrát slúžiť. Závažné rozhodnutia, ktoré robia o smerovaní svojho života v dospelosti, určia, či služba veci Božej bola len stručnou a nezabudnuteľnou kapitolou v ich mladšom veku, alebo je stálym stredobodom ich pozemského jestvovania, objektívom, cez ktorý sa zaostruje na všetky činnosti. Spoliehame sa na Vás a Vaše pomocné zbory, že zabezpečíte, aby sa na poradách rodín, spoločností, výborov a inštitúcií prikladala patričná váha duchovným a materiálnym vyhlídkam mládeže.

Rozvíjanie inštitučnej kapacity

40. Požiadavky súčasného plánu (založenie tisícov nových a upevňovanie existujúcich programov rastu) si vyžiadali veľkú silu a koordináciu od národných a regionálnych inštitúcií, ako aj od vás samotných. Ich splnenie umožnil zdieľaný duch spolupráce troch protagonistov plánu – jednotlivca, spoločenstva a inštitúcií. Tento duch bol podmienkou každého dôležitého kroku, vrátane osobitých iniciatív usídliť priekopníkov vo vybraných krajinách a samozrejme zorganizovania 114 mládežníckych konferencií. Prevládajúci postoj radostnej služby, flexibility a odpútania sa od osobných túžob dal posvätný nádych dokonca aj rutinným administratívnym činnostiam. Kapacitu bahájskych inštitúcií nepochybne ešte viac preskúšajú aktuálne nároky nastávajúceho plánu. No nech sa udeje čokoľvek, istotne si zachovajú tohto zjednoteného ducha medzi všetkými spolupracujúcimi.

41. Ako sme už naznačili, kontinuálny pohyb zoskupení závisí od odhodlanosti inštitúcií viesť a podporovať výbory na úrovni zoskupenia a poskytovať prostriedky podľa potreby. Táto práca je rozhodujúcou úlohou regionálnych bahájskych rád a oblastných vzdelávacích inštitútov. Počet regionálnych rád vo svete za ostatných päť rokov vzrástol zo 170 na 203, odrážajúc rastúcu potrebu a rozvoj schopností na prácu vyžadovanú na tejto úrovni. V niektorých krajinách, kde sa regionálne rady ešte nevytvorili, boli v očakávaní ich vzniku podniknuté špecifické kroky, napríklad menovanie oblastných tímov, kvôli získaniu skúseností. V niektorých oblastiach, ktoré sa rozprestierajú na veľkom území, regionálne rady urobili opatrenia zamerané na starostlivosť o rozvoj skupín príľahlých zoskupení. Medzitým sa v menších krajinách, kde nie je potrebné založenie regionálnych rád, národné rady stále viac zamýšľajú, ako pomôcť zoskupeniam napredovať, v niektorých prípadoch i vytvorením pracovnej skupiny poverenej touto úlohou. Nabádame Vás, aby ste v tejto oblasti stimulovali učenie sa s cieľom vymedziť v príhodnom čase formálne štruktúry, ktoré túto zodpovednosť prevezmú podobne, ako to robia regionálne rady v iných krajinách. A ako to bolo v prípade regionálnych rád, predpokladáme, že každá taká štruktúra, ktorá vznikne na národnej úrovni, bude ťažiť z interakcie s inštitúciou poradcov.

42. Na efektívne plnenie si povinností bude treba, aby regionálne a národné inštitúcie ostali aj naďalej plne oboznámené s rozvojom na miestnej úrovni a s ponaučeniami získanými v zoskupeniach, na ktorých rozvoj dohliadajú. Aby inštitúcie podporovali svoje výbory a rozhodli v mnohých veciach, ktoré sa týkajú napríklad rozmiestnenia priekopníkov, pridelenia fondov, vytvorenia a šírenia bahájskej literatúry a plánovania inštitučných stretnutí, je nevyhnutný včasný prístup k informáciám o pohybe zoskupení a práci inštitútu v ich pôsobnosti. To im umožňuje presne vnímať realitu svojho spoločenstva a na základe jasne pochopených potrieb konať, keď smerujú energiu priateľov k tomu, aby odpovedali na naliehavé požiadavky tejto hodiny. Pre národnú radu môže byť pri konzultácii s Vami

vhodné, aby po zvážení formálne prijala a šírila isté aspekty ponaučení, ktoré získala, hlavne v súvislosti s organizačnými schémami na úrovni zoskupenia a oblasti. Potreba ostať dobre informovaným o hromadiacich sa skúsenostiach spoločenstva má mimoriadne dôsledky pre národné rady vo väčších krajinách, ktoré majú niekoľko regionálnych rád, najmä keď národná rada postúpila regionálnym radám úlohu spravovania inštitútu. Nové opatrenia na národnej úrovni sú niekedy nevyhnutné na to, aby národnej rade poskytli výstižnú analýzu toho, aké ponaučenia sa získavajú vo všetkých oblastiach.

43. Národná duchovná rada má samozrejme zodpovednosť za posilňovanie všetkých aspektov rozvoja bahájskeho spoločenstva. Hoci sama využíva rôzne stratégie činnosti, v mnohých prípadoch túto zodpovednosť plní tým, že zaisťuje, aby regionálne rady či špecializované výbory mohli podnikat' kroky na zvýšenie úsilia vo zverených oblastiach. S rastúcou kapacitou priateľov a rozširujúcim sa spoločenstvom sa práca národnej rady stáva proporčne zložitejšou v jej rozmanitých aspektoch. Preto a s ohľadom na rozsah úlohy, ktorá pred inštitúciami stojí v nadchádzajúcom pláne, národné rady, ako aj regionálne rady budú mať úžitok z toho, ak budú pravidelne v spolupráci s Vami zvažovať, či by sa ich administratívne úkony, ba i prvky ich vlastného fungovania, dali upraviť či zdokonaľiť tak, aby lepšie podporovali proces rastu.

44. Podobne naliehavou záležitosťou je dosiahnutie vyššej úrovne fungovania vzdelávacích inštitútov. Snahy spoločenstva upevniť programy rastu v tisíckach zoskupení a udržať ich zintenzívnenie bude na tieto výbory klásť obrovské požiadavky. Zameriavajú sa samozrejme na rozvíjanie troch etáp vzdelávacieho procesu, na ktorý dohliadajú, a na posilnenie procesu učenia sa, ktorý sa spája s každým z nich, aby rástla kvalita aktivít inštitútu a schopnosť stáleho zvyšovania ich počtu. Hoci je dôležité, aby sa inštitúty venovali každodenným záležitostiam fungovania, škála toho, čo treba dosiahnuť, si žiada, aby začali zvažovať stratégie. Správne rady vzdelávacích inštitútov musia udržiavať sústavnú konzultáciu s národnými alebo regionálnymi koordinátormi, ako aj členmi pomocného zboru poradcov, o tom, ako činnosť v zoskupení silnie, ako jej možno vhodne poskytovať zdroje, aké prístupy sa v rôznych prostrediach javia účinné a ako sa možno deliť o skúsenosti. Máme na mysli systematické a sústredené úsilie tejto spolupracujúcej skupiny zbierať a uplatňovať chápanie, ktoré sa na miestnej úrovni objavuje ohľadne podporovania detskej školy, skupiniek mladšej mládeže a študijných skupiniek. Bude nevyhnutné zaoberať sa aj ostatnými rozmermi práce inštitútu, ako sú schémy koordinácie na úrovni zoskupenia, zvyšovanie kapacity koordinátorov a spravovanie štatistiky a financií. Vo svojej práci so vzdelávacími inštitútmi budete určite chcieť zariadiť, aby mohli čerpať zo skúseností iných inštitútov v rovnakej časti sveta. Strediská na šírenie skúseností s programom pre mladšiu mládež tiež ponúkajú bohatý zdroj porozumenia pre inštitúty v príľahlých krajinách či oblastiach.

45. Keď sa inštitúcie a výbory v každej krajine snažia zrýchliť proces rozmachu a konsolidácie, istotne si väčšiu pozornosť vyžiada aj otázka finančných prostriedkov. Vskutku dôležitým aspektom zvyšovania inštitučnej kapacity počas nadchádzajúcich rokov bude pokračujúci rozvoj miestnych a národných fondov. Aby sa to mohlo udiat', bude treba vyzvať väčšinu priateľov, aby sa nanovo zamysleli nad zodpovednosťou všetkých veriacich podporovať prácu viery vlastnými prostriedkami a tiež spravovať svoje finančné záležitosti vo svetle učenia.

46. Budúca civilizácia, ktorú Bahá'u'lláh predvídal, je prosperujúca a ohromné svetové zdroje v nej budú nasmerované na pozdvihnutie a obrodenie ľudstva, nie na jeho poníženie a ničenie. Prispievanie do fondu má preto hlboký význam. Je to praktický a nevyhnutný spôsob urýchlenia príchodu takejto civilizácie, pretože ako Bahá'u'lláh Sám vysvetlil, „Ten, kto je Večná pravda (Nech je povznesená Jeho sláva!) učinil úspech každého snaženia

závislým od materiálnych prostriedkov“. Baháji žijú uprostred spoločnosti, ktorá je vo svojich materiálnych záležitostiach vážne narušená. Proces miestneho rozvoja, ktorý vo svojich zoskupeniach podporujú, vytvára k bohatstvu a majetku súhrn postojov, ktoré sa veľmi líšia od tých, ktoré vo svete vládnu.

47. Zvyk pravidelne prispievať do fondov viery, vrátane príspevkov v naturáliách, najmä na niektorých miestach, pramení z osobného záujmu o blaho spoločenstva a pokrok Veci a zároveň ho utužuje. Povinnosť prispievať, rovnako ako povinnosť učiť vieru, je základným aspektom bahájskej identity, ktorá posilňuje vieru. Obetavé a štedré príspevky jednotlivého veriaceho, kolektívne povedomie, ktoré spoločenstvo šíri o potrebách fondu a starostlivé spravovanie finančných zdrojov zo strany inštitúcií viery možno považovať za prejavy lásky, ktorá užšie zväzuje týchto troch účastníkov plánu. A napokon, dobrovoľné dávanie utvrdzuje vedomie, že spravovanie vlastných finančných záležitostí v súlade s duchovnými princípmi je nenahraditeľným rozmerom integrovaného života. Je to vec svedomia, spôsob, ktorým sa záväzok zlepšovať svet preukazuje v praxi.

48. Tieto vyjadrenia Vám adresujeme s chápaním jedinečnej zodpovednosti, ktorú nesiete Vy, Vaši zástupcovia a ich asistenti, keď pomáhate priateľom rozvíjať ich chápanie v mnohých oblastiach, nezabúdajúc samozrejme na dynamiku rastu. Ako sme už prv naznačili, v inštitúcii poradcov má bahájske spoločenstvo systém, vďaka ktorému môže mať z ponaučení získaných v najvzdialenejších častiach planéty prospech celosvetový proces učenia sa, do ktorého sa môže zapojiť každý Bahá'u'lláhov nasledovník. Keď sa časom u veriacich objavuje čoraz hlbšie porozumenie päťročnému plánu, ponaučenia plynúce z aplikovania vedenia sa rozoznávajú, sformulujú, absorbujú a šíria. V tomto ohľade spoločenstvo Najväčšieho mena nesmierne vďačí Medzinárodnému centru pre učenie viery, ktoré v ostatných rokoch toho toľko a s takou usilovnosťou spravilo pre to, aby láskyplne živilo a energicky šírilo spôsob učenia sa, ktorý sa teraz pevne zakorenil.

49. Základné prvky budúceho plánu sú, tak ako pri predchádzajúcich plánoch, priamočiare. Hlboké porozumenie jeho rôznym stránkam si však žiada uvedomenie si prepracovaného súboru úkonov, vďaka ktorým sa zoskupenie rozvíja. Spoliehame sa na to, že Vaša inštitúcia je natoľko oboznámená s príslušným vedením, že priatelia vo všeobecnosti, a inštitúcie a ich výbory predovšetkým, sa na Vás môžu spoľahnúť, že ich úvahy osvetlíte obrátením ich pozornosti na relevantné úvahy. Potreba pomáhať priateľom v minimálne 5000 zoskupeniach, kde sa model činnosti zintenzívňuje, však bude nepochybne značnou výzvou, a to s dôsledkami pre Váš vlastný spôsob fungovania, ale zvlášť pre fungovanie členov pomocného zboru. Zoskupenia, ktoré sú na popredných miestach v procese rastu vo svojej oblasti, si nevyhnutne budú vyžadovať veľa času. Administratívne usporiadania na regionálnej úrovni si budú tiež častejšie žiadať ich podporu. Zaoberajú sa mnohým tým, čo sa deje v spoločenstve. Sú pozorní k rozvoju každého štádia vzdelávacieho procesu a posilňovaniu cyklov činnosti. Podporujú súdržnosť medzi líniami činnosti, ktoré sú v zoskupení rozvinuté, a rozdúchávajú plameň vášne pre učenie viery. Keď naplňajú svoju zodpovednosť podporovať učenie sa a pomáhať priateľom vstupovať do arény služby, intenzívne sa opierajú o vzdelávacie inštitúty, ktorého aspekty práce sa úzko spájajú s ich prácou. Ale ich ostatné povinnosti sú rovnako náročné. Budú musieť zvažovať, ako obširnejšie a tvorivejšie využívať pomoc svojich asistentov, aby tieto rozsiahle záväzky splnili. Asistentom môže byť samozrejme pridelená akákoľvek úloha – jednoduchá či zložitá, všeobecná alebo úzko špecifická. A táto všestrannosť predstavuje význačnú silu: Kým niektorí asistenti sa môžu venovať rozvoju miestneho spoločenstva, iným možno dať úlohy týkajúce sa celého zoskupenia. Ich vhodným nasmerovaním a vedením s rozvíjajúcimi sa schopnosťami a postupným nárastom ich povinností budú členovia pomocného zboru poradcov vedieť lepšie zužitkovať existujúce možnosti. V dôsledku toho sa treba nepochybné

veľa naučiť. Podporujeme Vás v tom, aby ste čerpali pochopenie zo skúseností svojich pomocných zborov.

Obdobie plné mimoriadnej sily

50. Systematické uskutočňovanie plánu vo všetkých jeho rozmeroch vedie k modelu kolektívneho úsilia, ktoré sa vyznačuje nielen svojím odhodlaním slúžiť, ale aj svojou obľubou uctievania. Zintenzívnenie činnosti, ktoré si ďalších päť rokov žiada, ešte viac obohatí duchovný život spoločný tým, ktorí bok po boku slúžia v zoskupeniach po celom svete. Tento proces obohatenia je už teraz veľmi pokročilý. Vezmite si napríklad, ako bolo kolektívne uctievanie včlenené do jadra života spoločenstva. Modlitebné stretnutia sú príležitosťou, kam môže každá duša prísť, vdychovať nebeské vône, zakúsiť sladkosť modlitby, rozjímať nad tvorivým Slovom, preniesť sa na krídlach ducha a zhovárať sa s Milovaným. Vytvorila sa pocity družnosti a spoločnej veci, hlavne v duchovne povznesených rozhovoroch, ktoré sa pri takých príležitostiach prirodzene objavujú a ktorými sa dá otvoriť „mesto ľudského srdca“. Usporiadanie stretnutia kolektívneho uctievania, kde sú vítaní dospelí i deti každého pôvodu, sa v každej lokalite vytvorí duch mashriqu’l-adhkáru. Posilnenie zbožnej povahy spoločenstva má tiež vplyv na slávnosť devätnástich dní a možno ho cítiť aj inokedy, keď sa priatelia zídu.

51. V tomto ohľade má mimoriadne postavenie pripomínanie si svätých dní. Predčítané tabuľky a modlitby, príbehy, piesne a vyjadrené city – to všetko predstavuje prejavy lásky k tým posvätným Postavám, ktorých život a poslanie si pripomínáme – pohnú srdcom a naplnia dušu bážňou a úžasom. Počas päťročného plánu, ktorý sa začne, sa udejú dve významné udalosti tohto druhu: dvojsté výročia Bahá’u’lláhovho narodenia v roku 2017 a Bábovho narodenia v roku 2019. Tieto veľkolepé sviatky budú pre bahájov v každej krajine príležitosťou, aby pritiahli čo najväčší možný počet veriacich, ich rodín, priateľov a spolupracovníkov, ako aj ďalších zo širšej spoločnosti, aby oslávili chvíle, keď sa Bytosť jedinečná v stvorení, Prejav Boží, narodila do tohto sveta. Slávenie týchto dvojstých výročí istotne prehĺbi pochopenie toho, ako bahájsku identitu posilňuje svätenie svätých dní, teraz podľa kalendára, ktorý zjednocuje priateľov Božích, nech sú kdekoli.

52. Počas nadchádzajúcich rokov spoločenstvo vlastne zažije sériu výročí, končiac stým výročím ‘Abdu’l-Bahovho nanebovstúpenia v novembri 2021, ktoré uzavrie prvé storočie formatívneho veku. Na budúci rok si bahájsky svet pripomenie sto rokov odvtedy, čo z Majstrovho pera vytryskla prvá z Tabuliek božského plánu. V týchto štrnástich tabuľkách zjavených počas jednej z najtemnejších hodín ľudstva ‘Abdu’l-Bahá vytýčil chartu učenia viery, ktorá za svoje dejisko vymedzuje celú planétu. S vyčkávaním do roku 1937, keď bol bahájom Severnej Ameriky pridelený prvý v rade plánov začatých na strážcov podnet, sa odvtedy božský plán dekadami ďalej rozvíjal s tým, ako kolektívna schopnosť Bahá’u’lláhových nasledovníkov rástla a umožňovala im prijímať stále väčšie výzvy. Aká úžasná to vízia Autora plánu! Predostrieť priateľom vyhladku dňa, keď svetlo zjavenia Jeho Otca osvetlí každý kút sveta! Vyložil nielen stratégie na dosiahnutie tohto počinu, ale aj vedúce princípy a nemenné duchovné predpoklady. Každá snaha priateľov systematicky šíriť božské učenie odvodzuje svoj pôvod od síl, ktoré do pohybu uviedol božský plán.

53. Budúce svetové úsilie, ku ktorému budú priatelia zvolávaní, si žiada použitie osvedčených stratégií, systematickú činnosť, kvalifikovanú analýzu a prenikavé porozumenie. No predovšetkým je to duchovný počín a jeho pravá povaha by sa nemala nikdy zastrieť. K naliehavosti konania núti zúfalý stav sveta. Všetko, čo sa Bahá’u’lláhovi nasledovníci naučili za ostatných dvadsať rokov, musí vyvrcholiť v úspechoch nasledujúcich piatich. Rozsah toho, čo sa od nich žiada, pripomína jednu z Jeho tabuliek, v ktorej pozoruhodne opisuje výzvu, ktorú šírenie Jeho veci prináša:

54. „Koľko zemí ostalo neoraných a neobrobených a koľko zemí bolo zoraných a obrobených, no ostalo bez vody! A koľko zemí neprišiel zožať nijaký žnec, keď nadišiel čas žatvy! No vďaka zázrakom Božej priazne a zjaveniam Jeho milujúcej láskavosti sa nádejame, že sa objavia duše, ktoré sú stelesneniami nebeskej cnosti a ktoré sa budú zaoberať učením veci Božej a vzdelávaním všetkých, ktorí prebývajú na zemi.“

55. Systematické snahy Jeho milovaných na celom svete majú za cieľ splniť nádeje takto vyjadrené Požehnanou dokonalosťou. Nech ich všade posilní On Sám.

[podpísaný Svetový dom spravodlivosti]